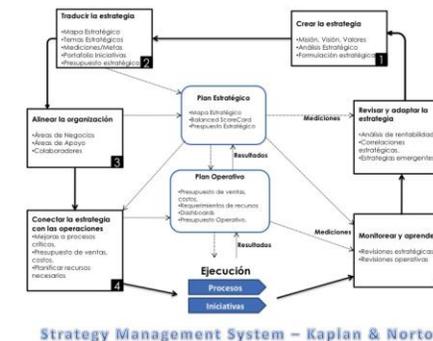
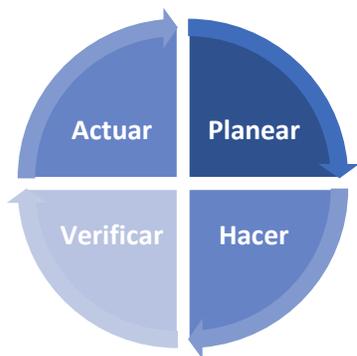


Estrategia de Ciberseguridad





Elder Guerra Villagrán

*Strategy & Security & Business
Continuity Expert.*

Experto en Estrategia y en Seguridad de la Información, Implementación de estrategia empresarial utilizando la metodología del **Execution Premium Process**.



CEO en ES Consulting	Candidato a Doctor en Ciencias de la Investigación UMG
Líder de Delegación de INLAC para América Latina ante el ISO/IEC JTC 1/SC27 IT Security Techniques.	Auditor de certificación ISO 9001, 20000-1, 22301, 27001, 27017, 27018, TISAX.

Educación Superior	Universidad Mariano Gálvez - Ingeniería de Sistemas
	Pontificia Universidad Católica de Chile - Master in Business Administration (MBA)

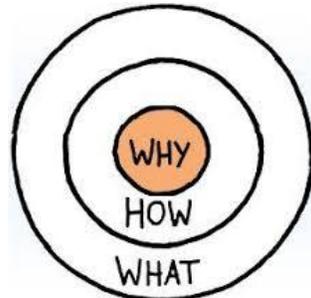
Empresa

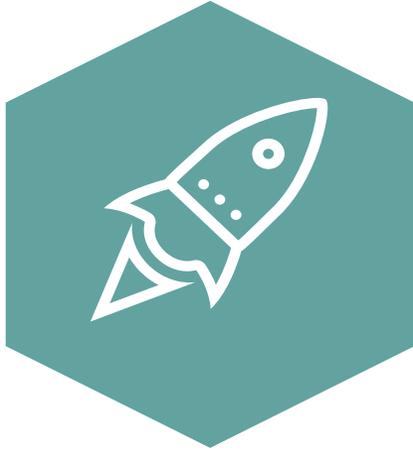


¿Por qué hacemos lo que hacemos?

Creemos en la mejora continua

Hacemos que las organizaciones sean más rentables, ágiles, seguras y resilientes.





Business Excellence

Estrategia, Efectividad Operacional, Continuidad del Negocio, Resiliencia, DRP, Planta Inteligente, Six Sigma



Cybersecurity

Seguridad de la Información, Ciberseguridad, Infraestructura, Apps, Web, Código fuente, Incidentes

Los guatemaltecos que desarrollaron un sistema de gestión de incidentes de ciberseguridad para el Canal de Panamá

Por Andrea Vides / © 9 septiembre, 2020 /

COMPARTIR:



A lo largo de siete años se han convertido en exportadores de servicios de seguridad de la información, trabajando para empresas y corporaciones de Estados Unidos, México, República Dominicana, Sudamérica y Centroamérica.

En México han trabajado con parques automotrices donde administran información sensible, como los chips en las llaves, dispositivos electrónicos y toda la producción de un vehículo, para lo que han apoyado en la auditoria y desarrollado programas para la confidencialidad de esos datos.

Así lo detalló Barrera *“hay organizaciones que deben contar con la certificación ISO 27001, estándar internacional que gestiona el cumplimiento de controles de seguridad de información. Nosotros somos miembros de varias organizaciones internacionales, y ejemplo de ello es el Comité Técnico de la ISO que crea las normas relacionadas a Seguridad de la Información, lo cual nos ha permitido apoyar las auditorías y encontrar los puntos de mejora, somos de las pocas empresas latinoamericanas y en Guatemala somos los únicos en ser miembros honoríficos de este comité técnico que reúne expertos a nivel mundial”*

Plantas y corporaciones de Estados Unidos tienen programas de seguridad auditados por miembros de esta empresa guatemalteca, trabajan de la mano con entidades financieras de Guatemala, Sudamérica, México y El Caribe.

Por la trayectoria que han tenido, en 2019 fueron elegidos entre empresas de todo el mundo para trabajar en el desarrollo del **Sistema de Gestión de Incidentes de Ciberseguridad de la Autoridad del Canal de Panamá**. Derivado a la cantidad de dinero que se maneja en esta vía de navegación interoceánica ubicada entre el Caribe y el Océano Pacífico, su funcionamiento debe ser de 24 horas los 365 días del año. Es una institución de nivel crítico para la economía mundial.

Role	Appointed by	Country	Salutation	Last name, First name	E-mail	Phone
Liaison representative (organizations)	IEEE	-	Mr	Hibbard, Eric	ehibbard@volunteer.cloudsecurity	-
Liaison representative (organizations)	INLAC (C-liaison)	-	Mr	Barrera Guzmán, Juan Pablo	pbarrera@estrategiayseguridad.co	+502 23757765
Liaison representative (organizations)	INLAC (C-liaison)	-	Mrs.	Crescencio Guadarrama, Leticia	lcrescencio@inlac.org	+52 55 52504115
Liaison representative (organizations)	INLAC (C-liaison)	-	Mr	Gamboni, Franco	fgamboni@gargoscg.com	-
Liaison representative (organizations)	INLAC (C-liaison)	-	Mr.	Guerra, Elder	eguerra@inlac.org.gt	-
Liaison representative (organizations)	INLAC (C-liaison)	-	Mr	Pratto, Mario	mario.pratto@xpertiati.com	-
Liaison representative (organizations)	INLAC (C-liaison)	-	Mr	Reyes, Juan Carlos	jcreyes@antifraude.co	-
Liaison representative (organizations)	Interpol (C-liaison)	-	Mr.	Roberts, Richard	r.roberts@interpol.int	-
Liaison representative (organizations)	Interpol (C-liaison)	-	Ms	Sun, Lili	L.SUN@interpol.int	-
Liaison representative (organizations)	ISA - Automation (C-liaison)	-	Mr	Gilsinn, James D.	jimgilsinn@gmail.com	+1 301 975 3865



Participamos como expertos técnicos en la ISO

WG 1 MEETING TIMETABLE (Version 4.1 8th Sept 2020)

2020/09/07 Monday	2020/09/09 Wednesday	UTC Time	2020/09/12 Saturday		2020/09/13 Sunday		2020/09/14 Monday		2020/09/15 Tuesday		2020/09/16 Wednesday	2020/09/17 Thursday	2020/10/01 Wednesday
			Chopin	Copernicus	Chopin	Copernicus	Chopin	Copernicus	Chopin	Copernicus	Chopin		
		10:00											
PWI cyber insurance		10:30											
		11:00			27005	27002	27013	27002		27002	Drafting Committee		
PWI cyber education	27011	11:30	PLENARY									Polish NB (PKN) Workshop (N2495)	
		12:00											
		12:30							27100		PLENARY		
		13:00	MEETING BREAK		MEETING BREAK		MEETING BREAK		MEETING BREAK			09:00-15:20 (UTC+2)	SD 2
		13:30											
		14:00						27002					SD 7
		14:30	27005	27002	27005	27002			27100	27022			
		15:00											
		15:30					Drafting Committee		Drafting Committee				



ISO/IEC JTC 1/SC 27/WG 1 N 2569

ISO/IEC JTC 1/SC 27/WG 1 "Information security management systems"
 Convenorship: BSI
 Convenor: Humphreys Edward J. Prof.



WG 1 Zoom Meeting 12th Sept Attendance List

Document type	Related content	Document date	Expected action
Meeting / Attendance list	Meeting: VIRTUAL Sep 2020	2020-09-12	INFO

Cobertura



📍 EEUU

📍 Costa Rica

📍 Ecuador

📍 México

📍 Panamá

📍 Bolivia

📍 Guatemala

📍 Perú

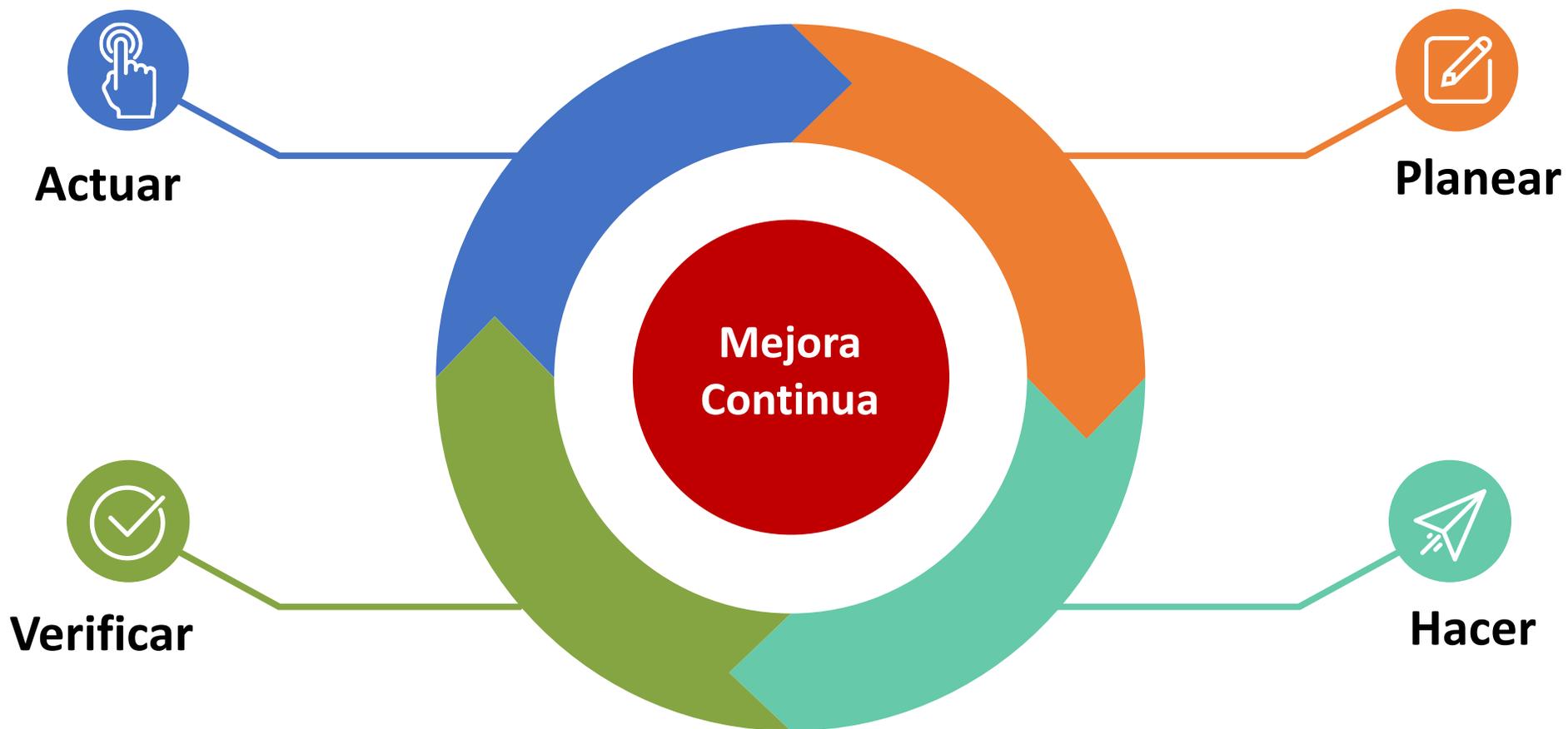
📍 República Dominicana.

📍 El Salvador

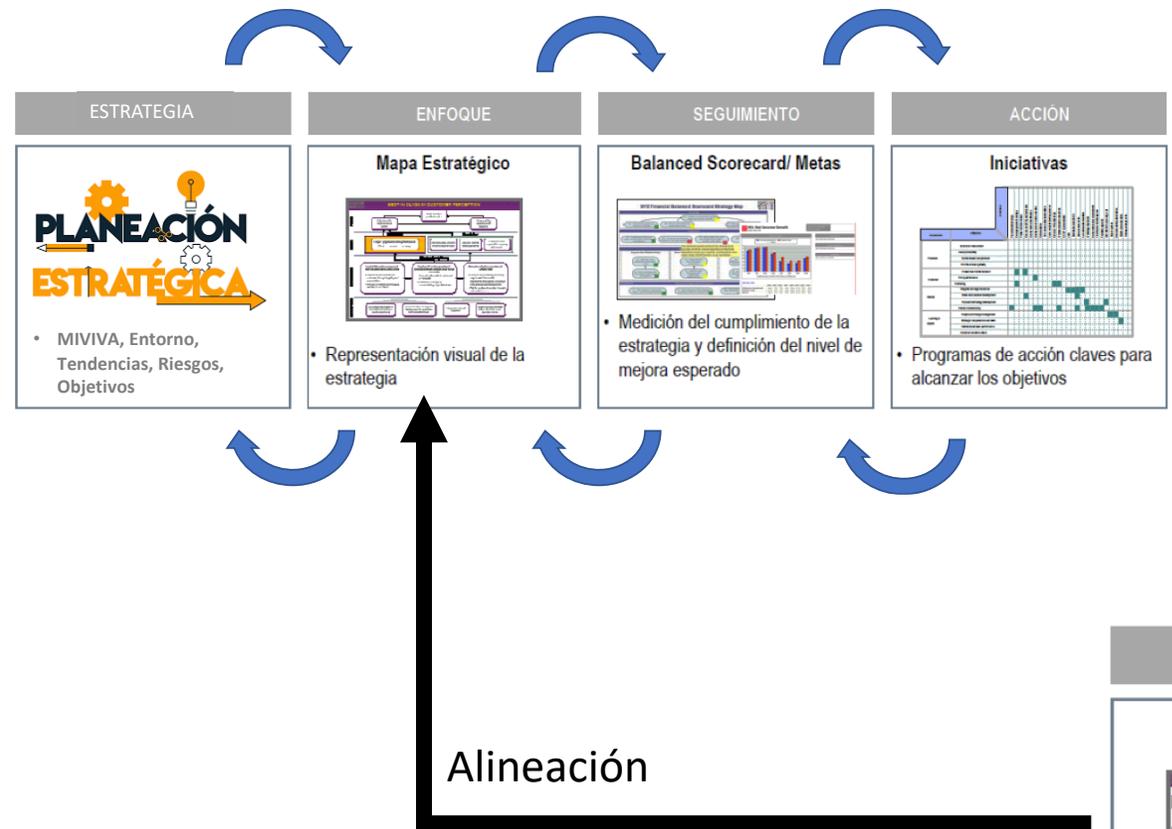
📍 Uruguay

📍 Colombia

La Estrategia no es un Estado es un Proceso que debe cumplir el ciclo de la mejora continua, pilar de los sistemas de gestión.

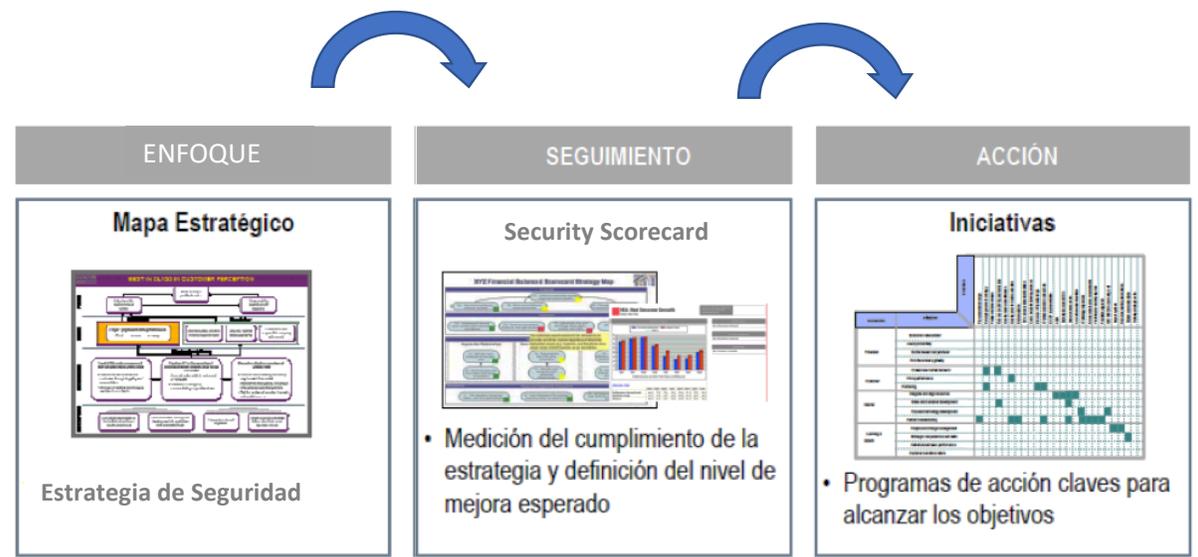


Estrategia de Ciberseguridad

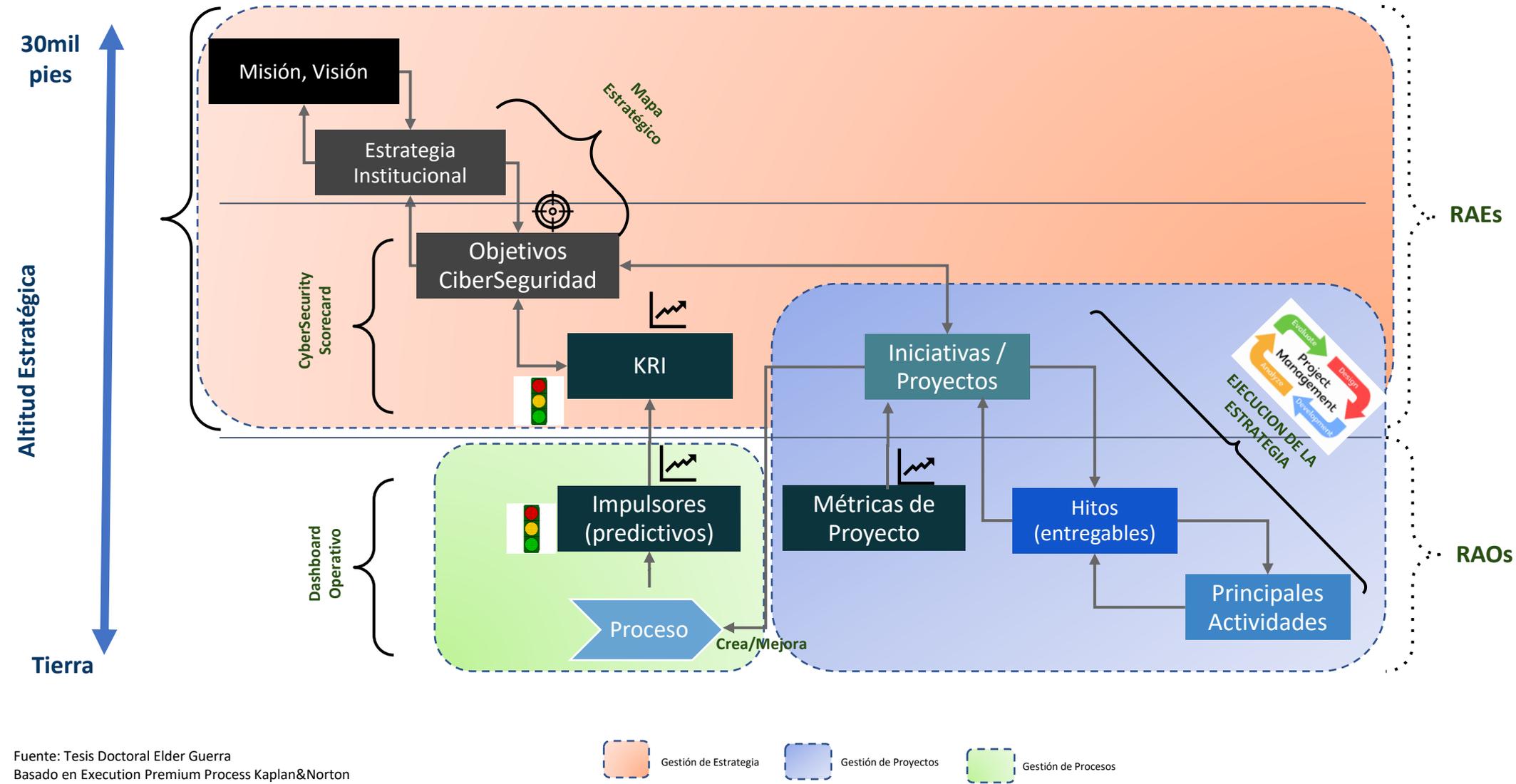


Estrategia del Negocio

Estrategia Seguridad de la Información

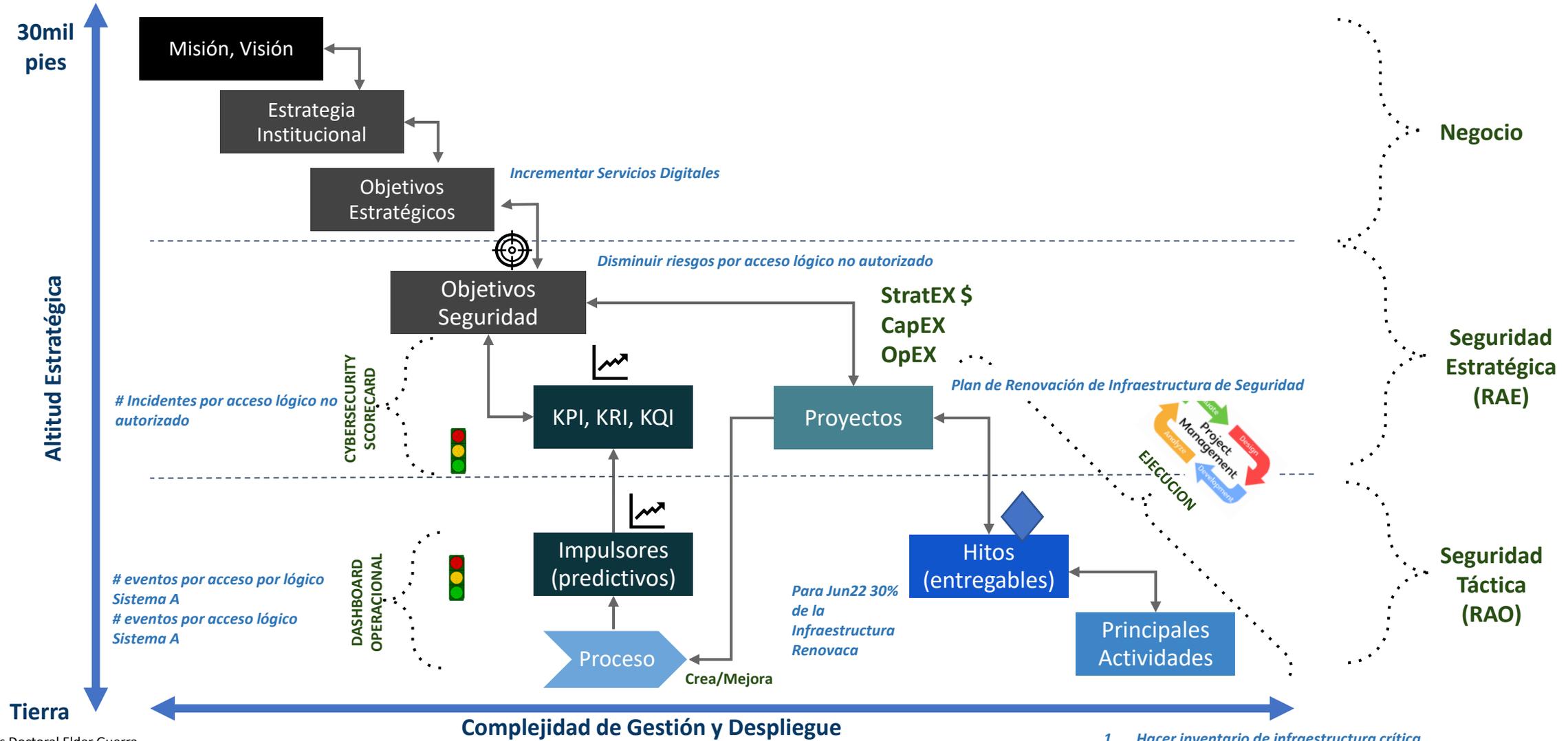


De la Estrategia a la Táctica



Fuente: Tesis Doctoral Elder Guerra
 Basado en Execution Premium Process Kaplan&Norton

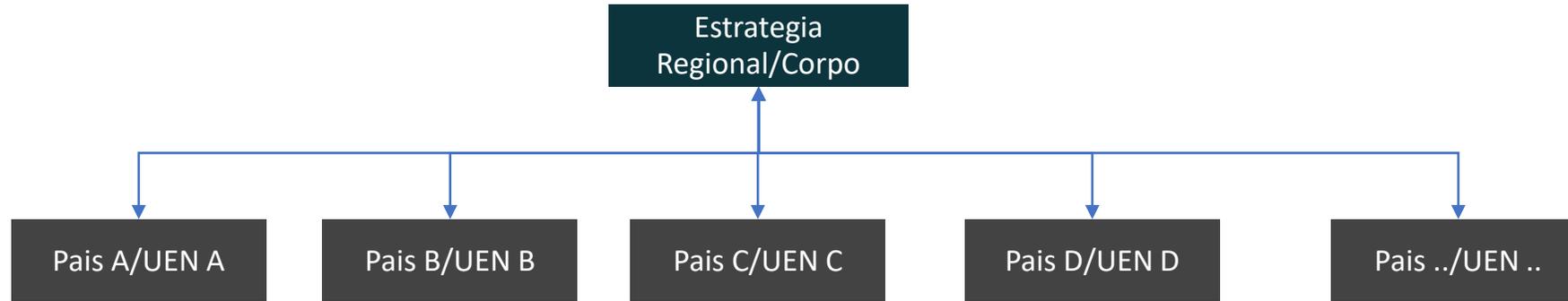
De la Estrategia a la Táctica



Fuente: Tesis Doctoral Elder Guerra
 Basado en Execution Premium Process Kaplan&Norton

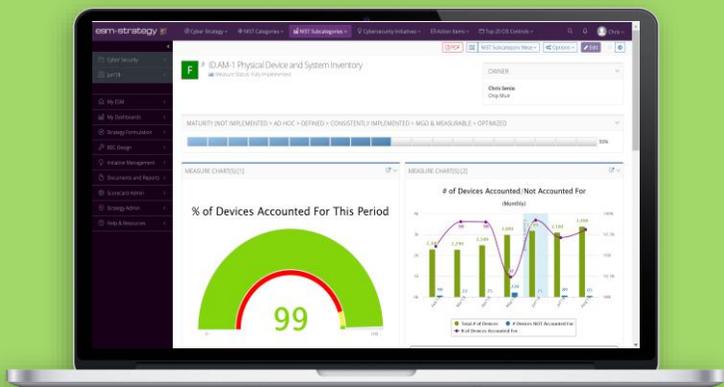
1. Hacer inventario de infraestructura crítica
2. Hacer Analisis de Riesgo
3. Definir controles adicionales

Estrategia de Seguridad a nivel regional



- Permite gestionar distintos niveles de manera automática.
- Se puede designar un administrador por cada BSC y Super Usuarios
- Reportar con evidencias cualquier elemento de la estrategia

Gestione su Programa de Seguridad



- Operacionalice de manera simple el cumplimiento hacia el standard ISO 22301, 27001, NIST CSF, SOX
- Alineación de su programa de seguridad/cumplimiento hacia la estrategia institucional y apetito de riesgo.
- Permite Monitorear Indicadores clave de Riesgo (KRIs) e indicadores predictivos. –Security ScoreCard-
- Mejora la Comunicación hacia superiores y a lo largo de la organización, incluso con partes interesadas externas.
- Mejore su postura de seguridad.



Estado global de la Estrategia



Interconexión entre varios BSCs



Gestión de Planes de Trabajo



Dashboards & Reportes



Calendario de Gobernanza



Alertas & Notificaciones



Gestión Avanzada de Datos



Base de Conocimiento



10. ISO 27001 ▾

SELECCIONE SCORECARD

- 1. OTM Corporate
- 2. OTM Europe
- 3. OTM Americas
- 4. OTM Asia Pacific
- 5. Cyber Security Strategy
- 6. Cyber Security Operations
- 7. NIST CSF
- 8. CMMC
- 9. NIST Privacy Framework
- 10. ISO 27001
- 11. SOX Compliance
- 12. PCI DSS Compliance
- 13. Cyber Security Risk
- 14. OTM Finance
- 15. OTM Risk Management
- 16. BU Function 1
- 17. BU Function 2
- 18. BU Function 3
- 19. BU Function 4
- 20. BU Vertical 1
- 21. BU Vertical 2
- 22. BU Vertical 3

Resumen Scorecard: 10. ISO 27001

- Mapas Estratégico
- Balanced Scorecard (BSC)
- Calendario de Gobernanza
- Jerarquía de Scorecards
- Relación de Scorecards
- Alineación
- Ayuda

Versión de Mapa Estratégico: ISO 27001 Strategy Map

Indicators: ON

Download as Image

Zoom

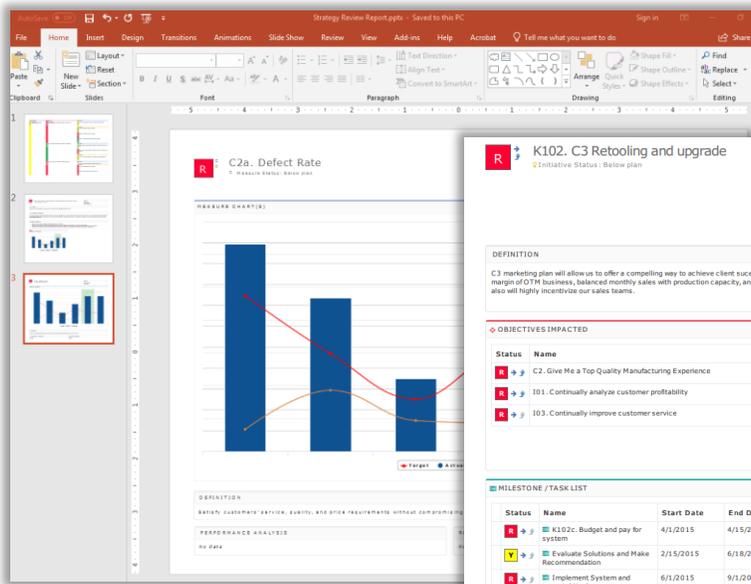


27001 SCORECARD

■	Not Implemented	■	Largely Implemented	■	N/A
■	Partially Implemented	■	Fully Implemented		

G	Access Control	Y	Y	G	G	G	G	R	G	G	G	G	G	Y	G	
G	Asset Management	G	G	Y	G	G	Y	G	Y	G	G					
Y	Communications Security	G	B	G	Y	Y	G	Y								
Y	Compliance	R	Y	G	Y	Y	G	Y	G							
Y	Cryptography	R	G													
Y	Human Resources Security	R	Y	G	G	Y	G									
Y	Information Security Aspect of Business Continuity Mgmt.	Y	Y	G	Y											
G	Information Security Incident Mgmt.	G	G	Y	G	G	G	G								
G	Information Security Policies	G	B													
Y	Organization of Information Security	Y	Y	R	Y	G	G	Y								
Y	Operations Security	Y	R	G	G	Y	G	G	G	Y	R	G	G	G	Y	
Y	Physical & Environmental Security	G	Y	G	Y	G	G	Y	G	G	R	G	Y	Y	Y	R
R	Supplier Relationships	R	R	Y	G	Y										
Y	System Acquisition, Development, Maintenance	G	R	Y	G	G	G	G	Y	Y	B	Y	G	Y		

Utilice la plantilla de reportes precargada o genere reportes Personalizados



K102. C3 Retooling and upgrade

OWNER: James Brook [c]

DATE(S): 3/13/2015 - 11/24/2016

DEFINITION
C3 marketing plan will allow us to offer a compelling way to achieve client success, corporate success, and cash bonuses. Benefits include improved overall margin of OTM business, balanced monthly sales with production capacity, and control around the short lead time service posture in a strong paper market. It also will highly incentivize our sales teams.

OBJECTIVES IMPACTED

Status	Name
R	C2. Give Me a Top Quality Manufacturing Experience
R	101. Continually analyze customer profitability
R	103. Continually improve customer service

MILESTONE / TASK LIST

Status	Name	Start Date	End Date	Percent Complete
R	K102c. Budget and pay for system	4/1/2015	4/15/2015	100%
Y	Evaluate Solutions and Make Recommendation	2/15/2015	6/18/2015	100%
R	Implement System and Launch Pilot Program	6/1/2015	9/1/2015	100%
G	Complete Requirements Document	1/1/2015	2/15/2016	100%
R	K102a. Complete Requirements Document	1/1/2016	2/26/2016	100%
R	Budget and Pay for system	4/1/2015	3/12/2017	100%

PERCENT COMPLETE: [Progress bar]

On Demand Reports Scorecard: 1. OTM Corporate Scorecard

On Demand Reports | Report Options | Report | Help

Export to Excel

Measure Data Trend Report

Perspective	Objective	Measure	Current Period Target	Q1'16	Q2'16	Q3'16	Q4'16	Q1'17
Financial Perspective	F1. Achieve positive EBITDA contributions	F1a. EBITDA	258,000	100	95	95	110	128
	F2. Maximize earnings by selling the right product mix	F2a. Contribution Margin per hour	258,000	R	Y	Y	Y	128
		F2b. Gross Margin per Ton	18.00	53	24	38	50	46
	F3. Improve average net selling price	F3a. Average Net Selling Price per Ton (YTD)		Y	G	G	R	G
	F4. Manage G&A costs	F4a. Turn Around From Order Recieved to Invoice Sent		G	G	G	G	G
F4b. Cost SEGA			G	G	G	G	G	
F5. Reduce total cost of production	F5a. Cost of Production per Ton	3.0	3	6	9	12	9	
	F5b. Fixed Manufacturing Cost Per Unit		G	G	Y	Y	G	



Healthcare



Retail, CPG & Life Sciences



Energy, Utilities, & Services



Banking, Financial Services and Insurance



Manufacturing



Communication, Media & Entertainment




Gracias!

 @estrategiayseguridad

 ES-Estrategia y Seguridad

 +502 2375-7765

 info@es.consulting

 <https://www.es.consulting/>